



# Manager Excellence Opérationnelle Lean Green Belt

FORMATION ET CERTIFICATION



*Cette formation est conçue pour vous permettre d'acquérir les fondamentaux de l'excellence opérationnelle. Les ateliers en petit groupe vous donnent la possibilité d'appliquer les outils du lean sur nos plateformes d'apprentissage.*

*Un tuteur pédagogique suit votre projet dans le cadre de la certification Lean Green Belt. Fort de cette base de connaissances, vous serez un vecteur de l'excellence opérationnelle au sein de votre organisation.*



## Objectifs

Acquérir les fondamentaux de l'excellence opérationnelle.

Être capable de transposer les outils, méthodes et concepts de l'excellence opérationnelle à l'entreprise.

Pérenniser les améliorations.

## Compétences

- Renforcer vos compétences en excellence opérationnelle
- Pratiquer la résolution de problèmes et les chantiers d'amélioration continue
- Mettre en application dans votre entreprise

## Public visé

Responsables des fonctions supports ou opérationnelles, managers, chefs de projet souhaitant certifier leur pratique de l'excellence opérationnelle.

## Pédagogie / évaluation

Apports théoriques et méthodologiques, études de cas et mise en pratique en formation sur une plateforme école dédiée : 60% du temps en « learning by doing ».

Suivi d'un projet dans l'entreprise encadré par un tuteur de l'École Centrale de Lyon, spécialiste du domaine, certification Lean Green Belt.

## Responsables pédagogiques

Elisabeth Couzineau

Professeur responsable du métier Ingénieur supply chain et performances de l'entreprise à l'École Centrale de Lyon

Laurence Leung-Tack

Experte excellence opérationnelle et transformation des organisations

Bruno Chavagneux

Consultant excellence opérationnelle, responsable de la plateforme DIWII, Mines Saint-Étienne

Frédéric Grimaud

Professeur à l'Institut Mines-Télécom, responsable de la plateforme R&D IT'mFactory

## Les de l'École Centrale de Lyon

La collaboration de l'École Centrale de Lyon avec l'École des Mines de Saint-Étienne, permet d'enrichir le pool d'intervenants experts du domaine.

Accès aux plateformes École Centrale Lyon / DIWII Campus Région du numérique pour la mise en application en petits groupes.

Suivi d'un projet Lean avec un tuteur pédagogique et deux visites terrain dans votre entreprise.

Certification Lean Green Belt.

En collaboration avec l'École des Mines de Saint-Étienne



# Excellence Opérationnelle - Lean Green Belt

## Module 1

Observation et diagnostic  
S'approprier les outils

2 jours

- Introduction à l'excellence opérationnelle
- Apprendre à observer : simulation initiale sur l'atelier lean DIWII, observations, recherche de causes (Ishikawa)
- Démarche structurée de conduite du changement : A3 stratégique
- Diagnostic : bases de la VSM
- Standards d'opérations, 5S, management visuel
- Équilibrage des étapes du processus de fabrication
- VSM future, mise en place des flux optimisés
- Management visuel = indicateurs SQCDP
- Résolution de problèmes = 8D, suppression des irritants

## Module 2

Piloter un projet  
Optimiser les flux

2 jours

- Jidoka
- Management de projet
- Démarche Top down / Down up stream
- Leadership et animation d'équipe : RACI, chantier pilote
- Compréhension des besoins clients VOC / VOB
- Préparation de sa feuille de route : charte projet
- Gestion des flux
- Équilibrage
- Lean ergonomie
- Simulation optimisée sur l'atelier lean DIWII
- Debrief / axes d'amélioration

## Module 3

Projet lean  
et visites terrain

2 jours

Projet de mise en application du lean : visio d'une heure avec présentation du projet à mener.  
Suivi de votre projet par un tuteur pédagogique : deux demi-journées de visite terrain dans votre entreprise.  
QCM de validation des acquis théoriques.  
Soutenance de certification de l'École Centrale de Lyon basée sur 1 référentiel de 9 compétences en présence de votre mentor entreprise.  
Possibilité de présenter la certification UIMM « Coordinateur lean et amélioration continue ».



Habilitation  
CERTIMETAL  
de l'UIMM



Durée : 2 modules de 2 jours + 2 demi-journées de tutorat terrain + 1 soutenance de certification

Dates 2024 : 7 | 8 mars + 4 | 5 avril ou  
14 | 15 novembre et 12 | 13 décembre  
dates des visites terrain à définir

Lieu : DIWII Campus Région du numérique /  
École Centrale de Lyon

Prix : 4 900 € + (hors frais de déplacement du  
tutorat) + 600 € pour la certification de l'UIMM

Contact

Véronique Billat | Cheffe de projet et responsable commerciale  
contact.formation-continue@ec-lyon.fr | +33 (0)4 72 18 67 12  
www.ec-lyon.fr/formation/ecl-pro-formation-continue

